

Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

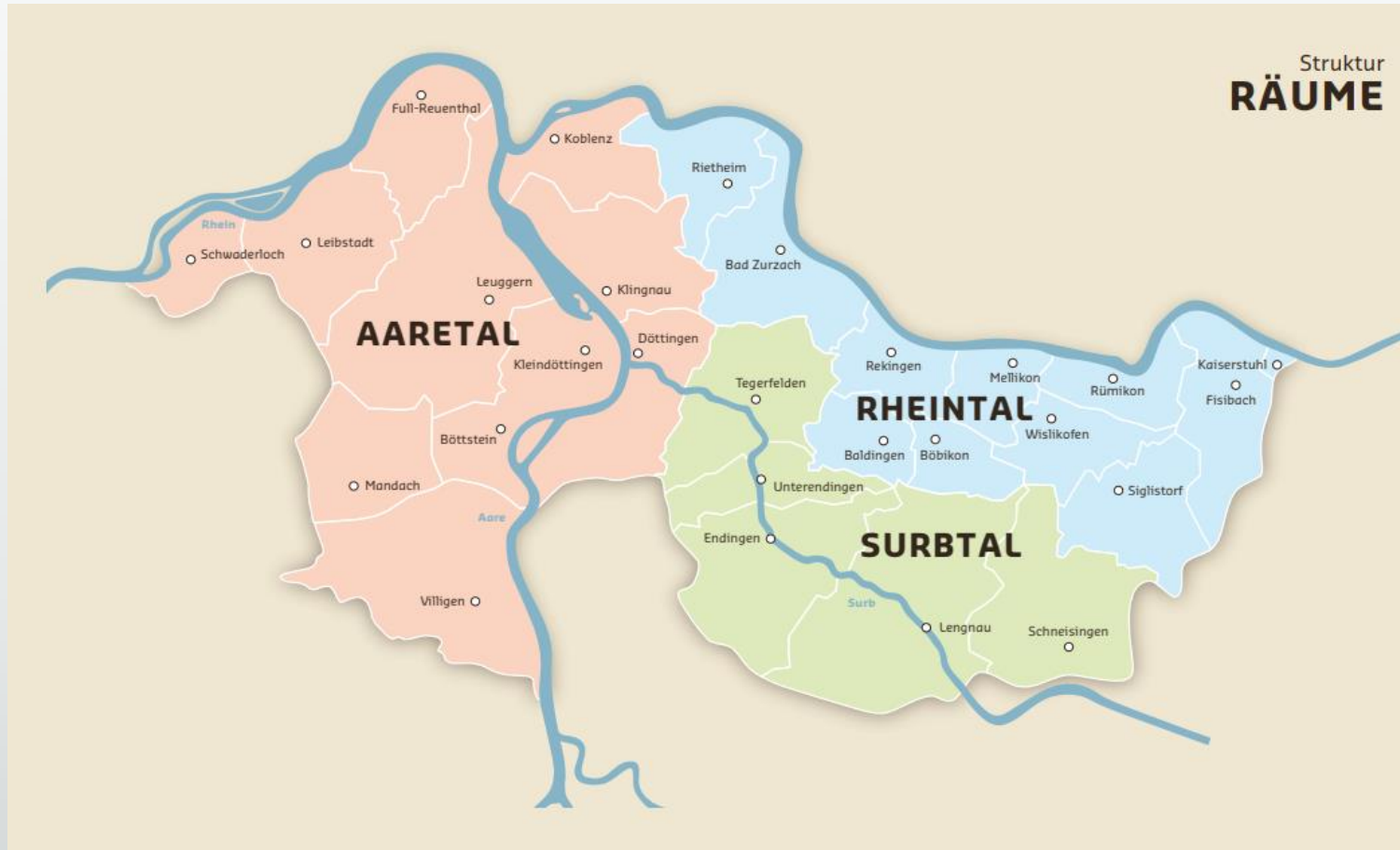


Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion



ZURZIBIETER CHARTA

DIE 26 GEMEINDEN DES PLANUNGSVERBANDES ZURZIBIETS UNTERZEICHNEN IM ZUSAMMENHANG MIT DEM PROJEKT VISION ZURZIBIET DIE UNTENSTEHENDE VEREINBARUNG

- Die Gemeinden des Zuzibiets verpflichten sich, sich gemeinsam für das Wohl der Region und für eine positive Entwicklung einzusetzen.
- Die Gemeinden des Zuzibiets sind dazu bereit, das Denken in Gemeindegrenzen zu überwinden und regionales Handeln in den Vordergrund zu stellen.
- Ziel ist, sich gemeinsam dem Wettbewerb der Regionen zu stellen und die Attraktivität als Wohn-, Wirtschafts- und Freizeitstandort Zuzibiet zu stärken.
- Die Gemeinden setzen die Vision Zuzibiet zusammen um. Die Umsetzung erfolgt über Projekte. Die Mitarbeit und Zusammenarbeit der Gemeinden ist freiwillig. Sie wird in separaten Projektvereinbarungen geregelt.
- Als Leitideen für das regionale Handeln gelten folgende Zielsetzungen:
- Die Marke Zuzibiet soll gestärkt werden.
- Die Gemeinden stärken die Zusammenarbeit untereinander. Langfristig werden 3 Gemeinden im Zuzibiet angestrebt.
- Das Zuzibiet positioniert sich als moderne Energieregion in der Schweiz.
- Das Zuzibiet nutzt seine Chancen als attraktive Freizeit- und Tourismusregion.
- Die Gemeinden engagieren sich zusammen für einen attraktiven Wohn- und Wirtschaftsstandort.
- Das Zuzibiet erhöht die Attraktivität für Familien. Gemeinsam setzen sich die Gemeinden für ein gutes Bildungsangebot ein.

Baldingen, 8. November 2011



Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

2015 -2017 Kennenlernen – Gemeindeammänner

- Vertrauen schaffen - Augenhöhe
- 1-2 begleitende gemeinsame Projekte

2017 -2018 Vertiefte Prüfung - Zusammenschluss

- Bevölkerung mitnehmen
- Fakten schaffen - Zusammenschlussvertrag

2019 Abstimmungsprozedere

- Meinungsbildungsprozess Stimmbürger*Innen
- Vision – wird gemeinsames Ziel

2020 - 2021 Umsetzung

- Vorbereitung für einen soliden Start

2022 - **Start am 01. Januar 2022**



Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

Vertragsdokument

- 19 Seiten inklusiv Unterschriften und 3 Seiten Bildmaterial
- 12 Kapitel – inhaltlich konzentriert

Unsere Werte – Selbstverständlichkeiten?

respektvoll, ehrlich, mutig, konsequent, nachhaltig, fair, offen

Unsere Leitsätze bilden den Rahmen zur Ausrichtung

- Klar ausgerichtet – trotzdem offen gehalten
- Setzt Zeichen für gemeinsame Ausrichtung

Sechs charakterstarke Dörfer, eine Kleinstadt und ein Marktflecken

- Ob GROSS oder KLEIN wir sind Ortschaften mit Geschichte, in der gleichen Region. Gemeinsam sind wir stark!

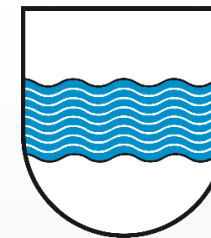
Vertrag über den
Zusammenschluss der
Einwohnergemeinden

Bad Zurzach, Baldingen, Böbikon,
Kaiserstuhl, Rekingen, Rietheim,
Rümikon und Wislikofen

zur Einwohnergemeinde Zurzach

Definitive Fassung vom 09. September 2019

Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

Entscheidungen im Vertrag aus vertiefter Prüfung

- Grundsätzliche Rechtsnachfolge
- Namen, Wappen, Postleitzahlen, Strassennamen
- Übernahme Bezirkshauptort in neue Gemeinde
- Stadtrecht Kaiserstuhl, Marktrecht Bad Zurzach
- Organisation Gemeindeversammlung vs. Einwohnerrat
- Gesamterneuerungswahlen – Prozess
- Vereinigung der Ortsbürgergemeinden
- Umgang mit Vereinen und Kultur
- Vorgehen Personalevaluation und Pensionskasse
- Verwaltungsstandort
- Gemeindearchive
- Schulen von Kindergarten bis Oberstufe
- Auswirkungen Mobilität insbesondere ÖV
- **Übergangsbestimmungen bis zum Start 2022**

The cover features a dark blue background. At the top right is the coat of arms of Zurzach (blue wavy lines). Below it are three small landscape photographs of the municipalities: Kaiserstuhl, Rekingen, and Rietheim. The main title is in large white font: 'Vertrag über den Zusammenschluss der Einwohnergemeinden'. Below the title, the names of the municipalities are listed in smaller white font: 'Bad Zurzach, Baldingen, Böbikon, Kaiserstuhl, Rekingen, Rietheim, Rümikon und Wislikofen'. At the bottom, it says 'zur Einwohnergemeinde Zurzach' and 'Definitive Fassung vom 09. September 2019'.

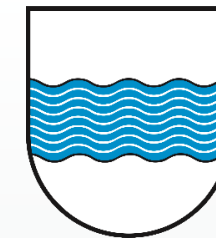
Vertrag über den Zusammenschluss der Einwohnergemeinden

Bad Zurzach, Baldingen, Böbikon,
Kaiserstuhl, Rekingen, Rietheim,
Rümikon und Wislikofen

zur Einwohnergemeinde Zurzach

Definitive Fassung vom 09. September 2019

Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

Organisation Umsetzungscommission

Definition vor Urnenabstimmung

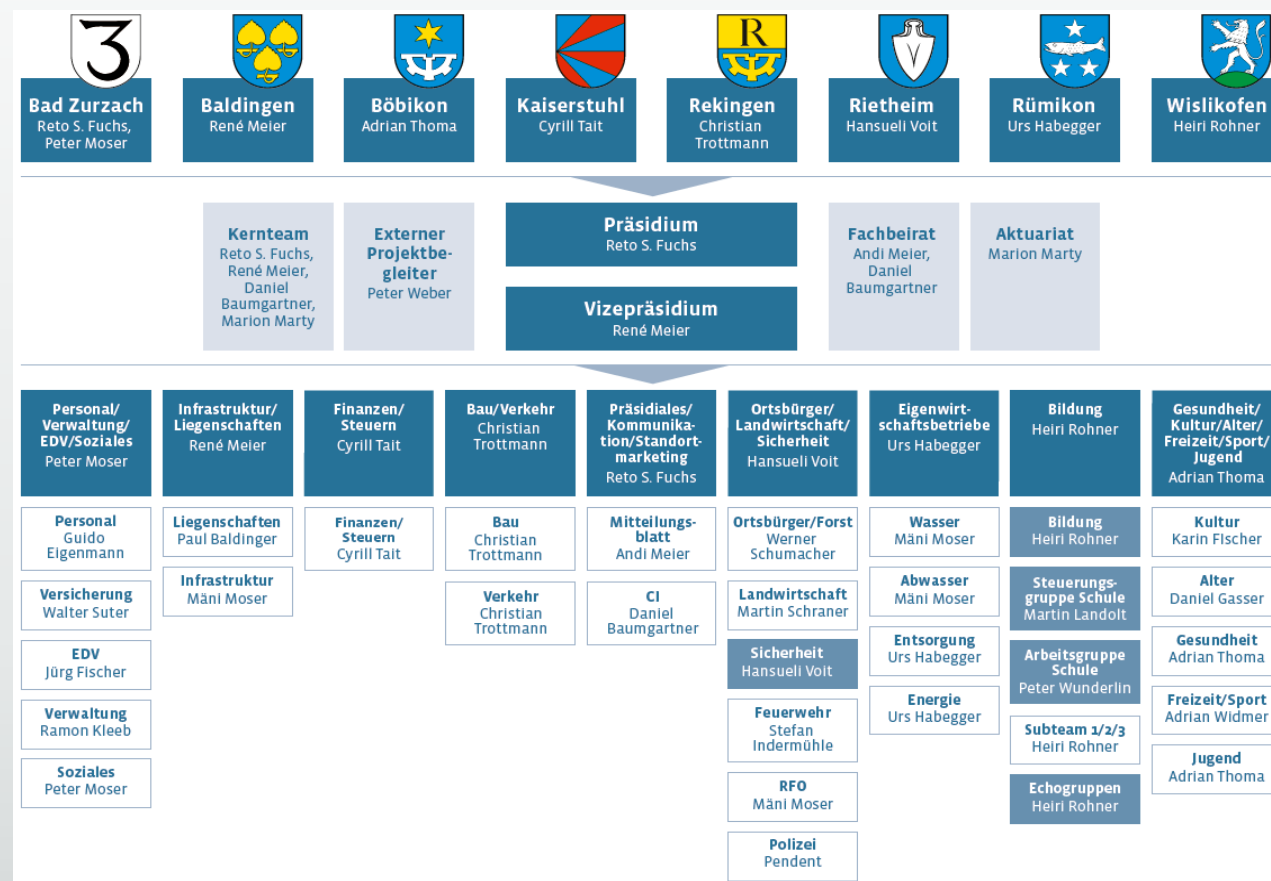
- Zusammensetzung Projektleitung
- Erster Sitzungstermin
- Finanzierung über ZS-Pauschale
- Entschädigung Mitglieder

Schnellstart Projektleitung

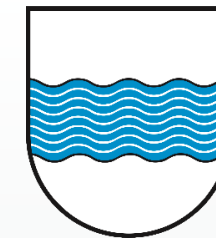
- 9 Ressorts/Aufteilung
- 32 Arbeitsgruppen/Aufbau
- Zieldefinition

Leistung während 12 Monaten

- 197 Geschäfte in 16 Sitzungen



Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

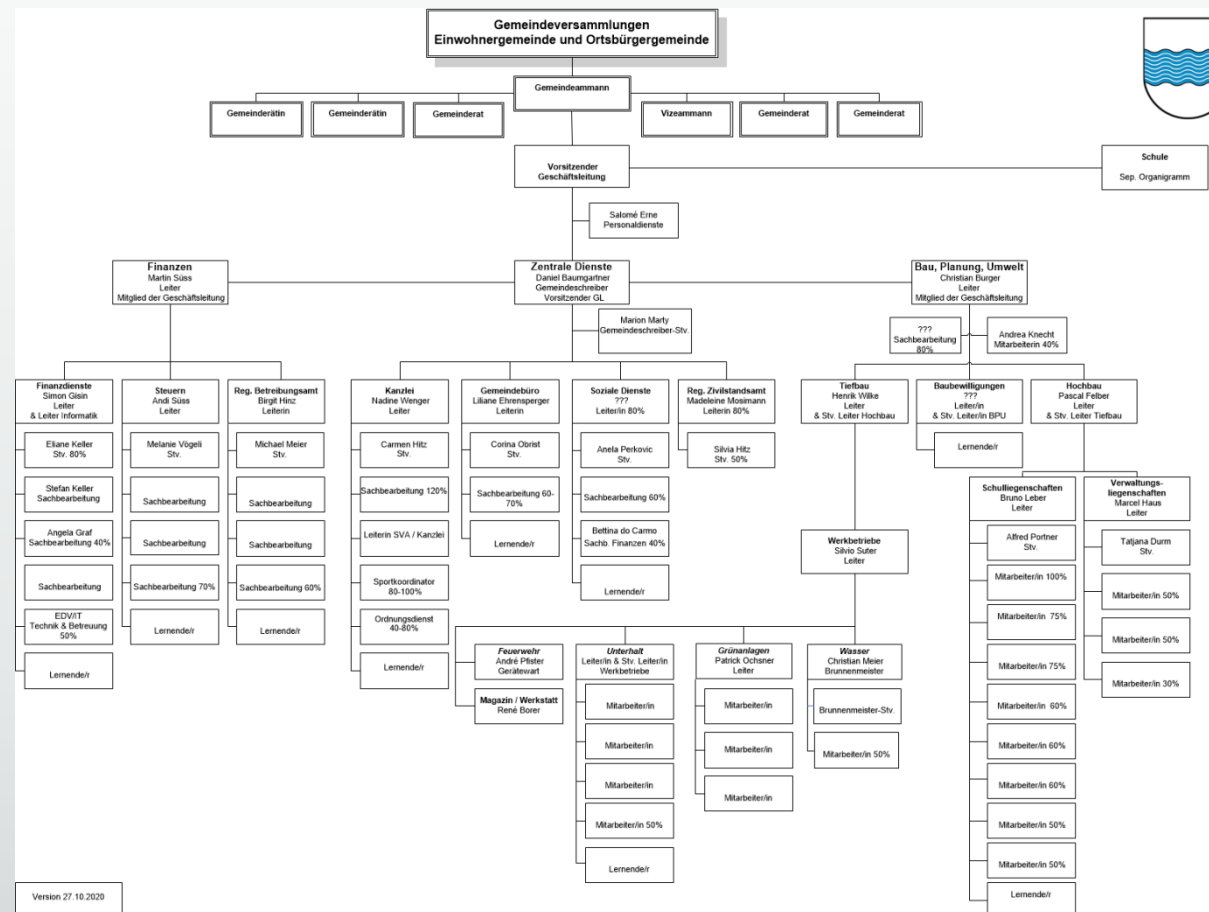
Organisation Verwaltung und Verträge

Personalevaluation

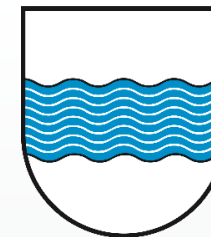
- **Bildung Geschäftsleitung durch UKO**
- **Künftiger GS/Geschäftsführer Einsitz in UKO**
- **Bildung/Aufbau Verwaltung und Personal durch Geschäftsleitung**
- **Entscheidung bei UKO**

Arbeitsgruppe Verwaltung

- **Pensionskasse**
- **IT**
- **Bereinigung Verwaltungsstandort**



Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

Durchführung Gemeinderatswahlen

- **UKO Verpflichtung zur Durchführung**
 - Sondersituation frühestens mögliche Wahlen
 - Schwierigkeit Anzahl Kandidaten aus UKO
- Guter Mix aus UKO und Neu
- Rucksack-Mix der Kandidaten*Innen
- Geschlechter-Mix
- Übermitteln neues Bild der GR-Aufgaben

Integration gewählte G-Räte in UKO (Vereidigung)

- **Rechtsgrundlage UKO-MGlieder und Neue**
- Zeitpunkt
- Mitgestaltungsrecht

Podiumsgespräche Gemeinderatskandidaten neue Gemeinde Zurzach

Mittwoch, 2. Sept. 2020, 19 Uhr
 Kurze Vorstellung aller Kandidaten beider Wahlkreise
 Podiumsgespräch mit den 3 Kandidaten des Wahlkreises 1
 Moderation: Markus Käfer, Leiter der Regionalverwaltung, Bildungsdirektion und Hochkultur

Freitag, 4. Sept. 2020, 19 Uhr
 Kurze Vorstellung aller Kandidaten beider Wahlkreise
 Podiumsgespräch mit den 3 Kandidaten des Wahlkreises 2
 Moderation: Markus Käfer, Leiter der Regionalverwaltung, Bildungsdirektion und Hochkultur

Donnerstag, 3. Sept. 2020, 19 Uhr
 Turschale Rekingen
 Kurze Vorstellung aller Kandidaten beider Wahlkreise
 Podiumsgespräch mit den 3 Kandidaten des Wahlkreises 2
 Moderation: Markus Käfer, Leiter der Regionalverwaltung, Bildungsdirektion und Hochkultur

Die beiden Veranstaltungen werden von den Gemeinden und folgenden Parteien organisiert:
 BDP, CVP, EDU/EDU, FDP Die Liberalen Bad Zurzach, grünliberale, SP

Umsetzungskommission Gemeinde Zurzach, Rathaus, 5330 Bad Zurzach | info@verwaltung2000.ch

Die Kandidaten der Gemeinderatswahlen vom 27. September 2020 für die neue Gemeinde Zurzach

Wahlkreis 1
 Baldingen, Böbikon, Kaiserstuhl, Rekingen, Rümikon, Rümikon, Wislikofen
 4 Sitze

- Markus Perreten, Vizeammann Rümikon, SVP
- Heiri Rohrer, Gemeindeammann Wislikofen, Mitglied Umsetzungskommission, CVP
- Sheela Süess, Gemeinderätin Baldingen, parteilos
- Cyрил Tait, Stadtrat Kaiserstuhl, Mitglied Umsetzungskommission, parteilos
- Adrian Thoma, Gemeindeammann Böbikon, Mitglied Umsetzungskommission, parteilos
- Christian Trottmann, Vizeammann Rekingen, Mitglied Umsetzungskommission, EDU
- Esther Käser, Gemeinderätin Rekingen, parteilos
- Sebastian Laube, Gemeinderat Rümikon, FDP
- Franziska Maag, Rümikon, Grüne
- Andi Meier, Gemeindegeschreiber Verwaltung2000, Fachbeirat Umsetzungskommission, parteilos

Wahlkreis 2
 Bad Zurzach
 3 Sitze

- Peter Lude, Vizeammann Bad Zurzach, parteilos
- Peter Moser, Gemeinderat Bad Zurzach, Mitglied Umsetzungskommission, CVP
- Franziska Zölly, parteilos

Umsetzungskommission Gemeinde Zurzach, Rathaus, 5330 Bad Zurzach | info@verwaltung2000.ch

Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

Kommunikation – Information - Kommunikation

Bevölkerung

- stetig, laufend, interessant
- **mitnehmen auf diese umfassende Reise**
- Alle Ortschaften und Gruppen gleich behandeln

Mitarbeitende

- in den Prozess einbinden
- **Verständnis in Bezug auf: 2 Herren dienen**

Nachbarn

- mitnehmen wo möglich
- **vermeiden von Trotzreaktionen**



Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

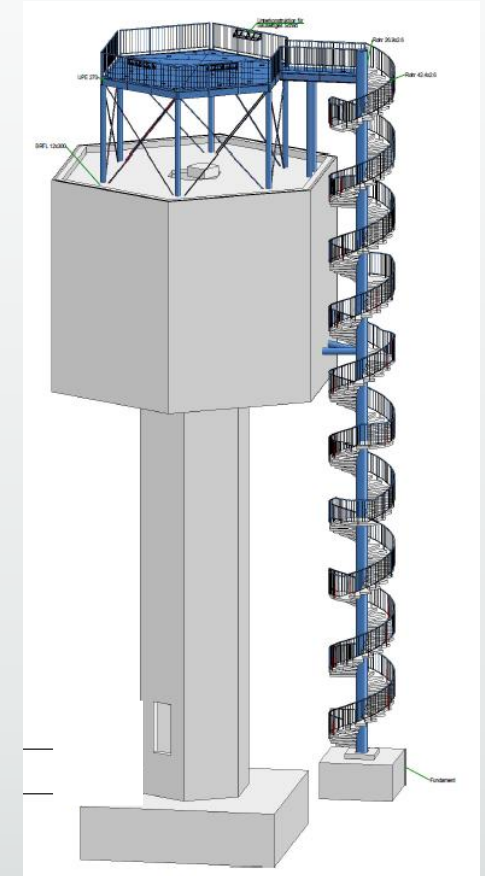
Wir-Gefühl stärken

Bevölkerung

- Verständnis für Situation der Anderen
- bestehende Gemeinsamkeiten aufzeigen
- Stolz auf Erreichtes
- **Mut auf gemeinsam Neues**
- Zusammenschluss spürbar machen

Behörden/Verwaltung

- Entscheide klar, transparent begründen
- Gemeinsame Begegnungen fördern
- **gemeinsames Ziel vor Augen halten**



Zusammenschlussprojekt
Wasserturm wird Aussichtsturm

Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

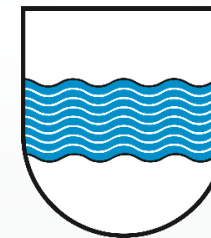
Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

Bedeutende Knackpunkte als Aufzählung (nicht abschliessend)

- Vertrauen schaffen – Augenhöhe – Respekt
- Aus Vision – gemeinsame Ziele werden lassen
- Werte und Leitsätze etablieren
- Zügiges Tempo ohne Unterbrüche
- Zeitfenster Legislaturperioden berücksichtigen
- Vertragswerk als Rahmen für weitere Gestaltung und Entwicklung
- Begehrlichkeiten einzelner Gemeinderatsgremien
- Reaktionen auf Gemeinden mit Nein Entscheid
- Kommunikation generell, z.B. Gemeindeblätter zusammenführen



Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

Äusserst wichtige Knackpunkte

- ❖ Rechtsgrundlagen während Umsetzung
- ❖ Zusammenschlussvertrag Übergangsbestimmungen bis zum Start
 - ❖ Rechtssituation bei Anträgen an Gemeindeversammlungen
- ❖ Leistungsbereitschaft der Kommunalpolitiker und Einwohner*Innen
- ❖ Umgehende Handlung betreffend Schlüsselstellen in der Verwaltung
- ❖ Organisationsgremium der Behördenwahlen
- ❖ Kommunikation Bevölkerung – Gemeinsame Reise – Wir Gefühl

Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

Was würde von Seiten Kanton helfen

- ❖ 1 Jahr vor Start administrativ als Gemeinde berücksichtigen
- ❖ Klarere Rechtsgrundlagen für Übergangszeit
- ❖ Vorgehensempfehlung zu einzelnen Umsetzungsthemen
- ❖ Zielvorgaben für den effektiven Start

Übersicht und Weitblick



Gemeinde Zurzach



Aargauer Gemeindetagung 2020 – Livestream vom 24. November 2020

Knackpunkte in der Umsetzung einer Grossfusion

Fazit

Der Stolpersteine sind da viele.

Es benötigt analytisches, pragmatisches Vorgehen, Einsatzbereitschaft, eine starke, klare Führung und viel Teamgeist.

Diese hochkomplexe Tätigkeit ist entsprechend auch eine hochinteressante und fordernde Herausforderung die am besten mit Freude und einer gehörigen Portion Lockerheit bewältigt werden kann.